



Универзитет у Сарајеву  
University of Sarajevo



Студијски програм:  
Управљање пројектима Европске уније  
**Факултет за управу**



Студијски програм:  
Управљање пројектима Европске уније

**ФАКУЛТЕТ ЗА УПРАВУ**

## **СТУДИЈСКИ ПРОГРАМ: УПРАВЉАЊЕ ПРОЈЕКТИМА ЕВРОПСКЕ УНИЈЕ**

### **ИЗДАВАЧ:**

Универзитет у Сарајеву - Факултет за управу придружена чланица  
Адреса: Ул. Игманска 41 А, 71320 Вогошћа, Сарајево

Тел: +387 (0) 33 553 – 835; (0) 33 553 – 837

Фах: +387 (0) 33 553 – 835

Web: [www.fu.unsa.ba](http://www.fu.unsa.ba)

Е-маил: [fakultet@fu.unsa.ba](mailto:fakultet@fu.unsa.ba)

### **УРЕДНИЦИ:**

Доц. Др. Сци Мерџа Хандалић Плахоњић

Доц. Др. Сци Емир Тахировић

Доц. Др. Сци Нермин Лапандић

### **САРАДНИЦИ:**

Ван. Проф. Др. Сањин Џидић

Мр. Сци Златан Мусић

Мр. Сци Власта Перла

МА Емина Хаџић

*Сарајево, Април 2019. године*

**ИНДЕКС**

1.	УВОД .....	6
2.	ОПЋИ ДИО О СТУДИЈСКОМ ПРОГРАМУ.....	7
2.1.	Назив програма, тип, ниво, циљ и носиоц програма.....	7
2.2.	Научна поља којима припада Студијски програм .....	8
2.3.	Организација и трајање Студијског програма.....	8
2.4.	Минимални број ECTS бодова потребних за завршетак студија.....	8
2.5.	Језик на којем се изводи Студијски програм.....	8
2.6.	Селекциони поступак за упис на Студијски програм.....	9
2.7.	Квалификације које се стичу по окончању програма .....	9
2.8.	Могућности запошљавања студената по завршетку Студијског програма .....	9
2.9.	Проходност студија.....	10
2.10.	Скала бодовања и оцјењивања.....	10
2.11.	Осигурање квалитета.....	11
3.	ОПИС СТУДИЈСКОГ ПРОГРАМА.....	12
3.1.	Исходи учења на нивоу Студијског програма.....	12
3.2.	Попис обавезних и изборних предмета.....	13
3.3.	Структура студија и услови уписа у сљедећи семестар.....	14
3.4.	Начин документовања 30 ЕЦТС практичне наставе.....	15
3.5.	Информације о начину завршетка студија.....	15

## 1. УВОД

Факултет за управу Универзитета у Сарајеву једина је образовна установа у Босни и Херцеговини (БиХ) која пружа свеобухватан систем формалног образовања у организацијско-функционалном домену органа јавне управе, примарно изучавајући управу као реформски и развојни феномен науке о управи. Факултет, као образовна установа од посебне друштвене, научне и академске важности, основан је 2005 године.

Дјеловање у правцу реформе јавне управе, засновано првенствено на едукацији високостручних људских ресурса за државну службу и приватни сектор укључујући цјелокупно управљање пословањем, а ради успостављања функционалног система управе у БиХ и доприноса јавној служби и приватном сектору по узору на праксу из земаља чланица Европске уније, основни је мотив оснивања и дјеловања Факултета за управу.

На Факултету за управу се прате тржишни трендови и потребе студената, те се омогућава стручна пракса студентима/ицама, а која се дуги низ година успјешно реализира у сарадњи са јединицама локалне самоуправе и другим правним лицима у БиХ. Сарадња се проводи с циљем олакшања преласка дипломаната са студија на прво радно мјесто. Такође, омогућено је додатно образовање кроз размјену студената путем програма међународне сарадње Универзитета у Сарајеву са европским универзитетима, затим кроз рад у демонстраторским тимовима, те кроз учествовање на научно-стручним скуповима и пројектима и др.

Институционално, Факултет за управу је придружена чланица Универзитета у Сарајеву и има пуноправан статус као и све остале чланице Универзитета. Своје дјеловање заснива на релевантим и важећим законима за високо образовање у БиХ и Кантону Сарајево<sup>1</sup>, Статуту Универзитета у Сарајеву, Правилима студирања I, II циклус студија, интегрирани, стручни и специјалистички студиј на Универзитету у Сарајеву и другим релевантним прописима важећим на Универзитету у Сарајеву<sup>2</sup>.

Концепт студирања на Факултету за управу организован је по троцикличном моделу 4 + 1 + 3 уз примјену Европског система преноса бодова<sup>3</sup>. Концепт омогућава мобилност судената са партнерским универзитетима Универзитета у Сарајеву, у региону и свијету. Циклуси студирања су организовани на сљедећи начин:

1. ПРВИ ЦИКЛУС СТУДИЈА (240 ЕЦТС) - НАУЧНА ОБЛАСТ: УПРАВА
  - Три смјера: Управа, Пословна управа и Е-управа
  - Стечено звање: Бачелор управе;
2. ДРУГИ ЦИКЛУС СТУДИЈА (180 ЕЦТС) – НАУЧНА ОБЛАСТ: УПРАВА
  - Три смјера: Управа, Пословна управа и Јавне набавке у управи
  - Стечено звање: Магистар управе – Смјер Управа, Пословна управа и Јавне набавке у управи;
3. ТРЕЋИ ЦИКЛУС – ДОКТОРСКИ СТУДИЈ (180 ЕЦТС)
  - Подручје: Управа
  - Стечено звање: Доктор управних наука.

<sup>1</sup>Оквирни закон о високом образовању у Босни и Херцеговини (Службени гласник БиХ, број 59/07); Закон о високом образовању, Кантон Сарајево (Службене новине Кантона Сарајево, број 33/17); Стандарди и нормативи за обављање дјелатности високог образовања на подручју Кантона Сарајево, Влада Кантона Сарајево, 2015. године; Закон о научно-истраживачкој дјелатности, Кантон Сарајево (Службене новине Кантона Сарајево, број 26/16).<sup>2</sup>Више доступно на: <http://www.unsa.ba/o-univerzitetu/propisi/propisi-univerziteta-u-sarajevu>  
<sup>3</sup>ECTS = European Credit Transfer System; ЕЦТС = Европски систем преноса бодова ради мобилности студената.

Сва три циклуса студија се организују у складу са важећим правилима студирања Универзитета у Сарајеву.

## 2. ОПШТИ ДИО О СТУДИЈСКОМ ПРОГРАМУ

### 2.1. Назив програма, тип, ниво, циљ и носиоц програма

Студијски програм је успостављен на основу Одлуке о успостави и изведби Студијског програма, број 01-10-28/19, усвојеној на 29. редовној сједници Сената Универзитета у Сарајеву одржаној 27.03.2019. године.

Назив програма: Управљање пројектима Европске уније

Тип и ниво Студијског програма: Циклично образовање; Мастер студиј (II циклус студија)

Општи циљеви Студијског програма:

- разумијевање процеса европских интеграција и њених заједничких политика с нагласком на регионалну политику и њене импликације у европском окружењу и у БиХ;
- стицање знања и техника свеукупног разумијевања управљања функционалним областима управљања пројектима на општеприхваћеним принципима и у складу са стандардима Европске уније;
- припремити студенте за истраживачки и развојни рад и омогућити стицање знања, истраживачког искуства и компетенција за самостално научно истраживање;
- омогућити студентима/ицама квалитетно познавање

и разумијевање садржаја у ширем подручју административних и пословних области, те примјену развијених компетенција стечених у програму на радном мјесту и у заједници;

- развијати дијалошке и комуникационе компетенције и способности студената/ица, способности извођења закључака и развоја ставова с циљем унапређења међународне сарадње, мобилности истраживача и учешћа у међународним програмима и пројектима.

Специфични циљеви Студијског програма су:

- стицање савременог знања и аплицирања економске теорије у оквиру функционирања интегрираног система националних, регионалних и локалних економија у контексту европских интеграција;
- овладавање методологијом за програмирање ЕУ помоћи унутар неке финансијске линије или неког фонда, за припрему и реализацију појединачног програма, пројекта или више њих;
- практично усвајање знања и вјештина на нивоу постдипломских студија у области савременог управљања пројектима, с посебним фокусом на управљање програмским/пројектним циклусом према стандардима ЕУ;
- разумијевање парадигме управљања ЕУ програмима/ пројектима, савладавање методологије, техника и аналитичких метода ЕУ приступа у оквиру свих фаза управљања ЕУ програмима/пројектима;
- стицање знања и вјештина за активно учешће у свим фазама програмског/пројектног циклуса, од иницирања и

планирања, преко реализације до надзора и контроле, те затварање програма/пројекта;

- развити знање, вјештине и компетенције студената да самостално напишу пројектни приједлог, буду способни провести га, пратити остварење резултата, те оцијенити резултате и достигнућа проведених пројеката према захтјевима финансирања средствима из ЕУ фондова и програма заједнице;
- обезбиједити флексибилан програм који омогућава студентима/ицама да развију капацитете управљања пројектима у складу са европским и међународним стандардима;
- већа апсорпција средстава Европске уније и других донатора и директан допринос јачању апсорпцијских капацитета предприсутних фондова и програма заједнице Европске уније отворених за Босну и Херцеговину.

Носилац Студијског програма: Факултет за управу.

## 2.2. Научна поља којима припада Студијски програм

Студијски програм припада подручју друштвених наука, а садржајем појединих предмета/модула студентима нуди стицање уравнотеженог знања економске теорије, анализе и праксе. Поред тога, његов мултидисциплинарни карактер обухвата низ постојећих научних области развијених у оквиру Факултета за управу и то: Теоријске економије и финансија, Менаџмента и организације јавног сектора, Друштвено-хуманистичке и Управно-правне научне области.

## 2.3. Организација и трајање Студијског програма

Студијски програм другог циклуса студија организује се и изводи у складу са Правилима студирања за I, II циклус студија, интегрирани, стручни и специјалистички студиј на Универзитету у Сарајеву<sup>4</sup>. Орган Факултета задужен за организацију и извођење другог циклуса студија јесте Научнонаставно вијеће Факултета (у даљем тексту: Вијеће Факултета).

Настава се изводи у сједишту Факултета за управу у току једне академске године. Настава се изводи у два семестра (зимски и љетни), а укључује извођење наставе из 6 обавезних и 2 изборна предмета, те израду завршног-магистарског рада. Сваки предмет има предметног наставника/ицу, а у извођењу наставе учествују гостујући наставници/ице са других универзитета у БиХ и иностранства, те стручни сарадници из праксе.

## 2.4. Минимални број ECTS бодова потребних за завршетак студија

Студијски програм другог циклуса организира се и изводи у складу са правилима заснованим на европском систему пријеноса бодова (ЕЦТС). Студентима/ицама је потребно 60 ЕЦТС бодова за завршетак студија.

## 2.5. Језик на којем се изводи Студијски програм

Настава се изводи на службеним језицима у Босни и Херцеговини (босанском/хрватском/српском језику).

<sup>4</sup>Више о садржају Правила на: <http://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2018-11/Pravila%20studiranja%20UNSA.pdf>



## 2.6. Селекциони поступак за упис на Студијски програм

Право уписа на Студијски програм другог циклуса студија имају сви студенти/иње који су завршили/е додипломски студиј односно први циклус студија на универзитетима у БиХ и иностранству који носи 240 ЕЦТС бодова.

Студенти/иње страни држављани/ке, са завршеним додипломским студијем који носи 240 ЕЦТС бодова, имају право учешћа на објављеном конкурс за упис студената у складу са законима, конвенцијама и међународним уговорима којима је регулисан тај статус и услови студирања у БиХ. Пожељно је познавање службених језика БиХ (барем једног) за студенте/иње стране држављане/ке, као и познавање енглеског језика ради кориштења литературе.

Прецизнији селекциони услови, односно услови уписа на Студијски програм дио су документације за упис, која се, уз конкурс за упис, објављује једанпут годишње на начин и у складу са правилима Универзитета у Сарајеву. Избор кандидата у статус студента/иње врши Комисија именована од стране Вијећа Факултета.

## 2.7. Квалификације које се стичу по окончању програма

Одбраном завршног-магистарског рада, односно окончањем Студијског програма, другог циклуса студија на Факултету за управу, Универзитета у Сарајеву, стиче се академско звање Магистра управе—Смјер Управљање пројектима Европске уније.

## 2.8. Могућности запошљавања студената по завршетку Студијског програма

Студијски програм је првенствено намијењен студентима/ињама са завршеним додипломским студијем који раде или желе радити на пословима управљања програмима/пројектима у/и са европским интеграцијским процесом на регионалном и локалном нивоу. Програм је посебно намијењен младим људима који ће се запошљавати у појединим јавним институцијама, организацијама цивилног друштва, привредним субјектима, а који ће у перспективи сарађивати са сличним институцијама и субјектима у Европској унији.

Потребе дефинисане стратешким правцима развоја релевантних институција за државну службу у БиХ, као и организација добровољно удружених локалних самоуправа у БиХ биле су мотивација Факултета за управу за успостављање овога Студијског програма. Образовањем критичне масе стручњака према идентификованим потребама и њихово запошљавање у јавним институцијама и овим и сличним организацијама цивилног друштва, као и привредним субјектима додатно би у перспективи унаприједило њихове капацитете. Додатно, самим тим што је Студијски програм успостављен мултидисциплинарно, са обавезним и изборним предметима, чини га флексибилним за будуће потребе. Наиме, Студијски програм је отворен за увођење нових изборних предмета, праћење промјена/потреба у тржишном окружењу, али и интереса будућих студената.

Такође, образовани стручњаци/киње са усвојеним знањем, вјештинама и развијеним компетенцијама у оквиру Студијског програма не морају нужно бити запослени у

јавним институцијама, организацијама цивилног друштва и привредним субјетима већ са усвојеним знањем, вјештинама и компетенцијама могу бити самостални даваоци услуга (самозапошљавање) на тржишту у БиХ и ван ње (регионално и шире).

## 2.9. Проходност студија

Хоризонтална проходност студија и студената омогућена је имплементацијом ЕЦТС бодовног система, односно могућношћу признавања одређених испита положених на другим универзитетима/факултетима, али и могућношћу да студенти/иње са других универзитета/факултета дио свога студија остваре кроз овај Студијски програм.

Такође, Студијски програм је конципиран да отвара могућност (вертикална мобилност) наставка студирања на трећем циклусу студија овога Факултета и/или других универзитета у БиХ и ван ње.

## 2.10. Скала бодовања и оцјењивања

Провјера знања се врши континуирано за сваки облик активности у току семестра и на завршном испиту након завршетка семестра утврђеним у оквиру описа предмета, а у складу са Правилником о полагању испита на образовним установама Универзитета у Сарајеву.

Оцјењивање студената врши се у складу са бројем прикупљених бодова, а како слиједи:

ЕЦТС ОЦЈЕНА	ОЦЈЕНА	БРОЈ БОДОВА	ОПИСНА ОЦЈЕНА
А	10	95-100	Изузетан успјех без грешака или са незнатним грешкама
Б	9	85-94	Изнад просјека, са понеком грешком
Ц	8	75-84	Просјечан с примјетних грешкама
Д	7	65-74	Уопштено добар, али са значајним недостацима
Е	6	55-64	Задовољава минималне критеријуме
Ф, ФХ	5	> 55	Не задовољава минималне критеријуме

Студенти/иње на једном предмету прикупљају бодове и са 55 бодова добија се пролазна оцјена (6-Е), а уз примјену прецизније скале добијају се више оцјене до максималне 10-А (95–100 бодова). Бодовање се врши током сваког семестра појединачно, а на основу тестова, вјежби, презентација, обраде студије случајева и активности на предавању.

Завршни-магистарски рад израђује се уз редовне консултације са ментором/ицом којег/у именује Вијеће Факултета. Завршени-магистарски рад кандидат/иња јавно брани. Комисија именована од стране Вијеће Факултета оцјењује завршени-магистарски рад. Ментор/ица је члан/ица Комисије за оцјену и одбрану завршног рада-магистарског рада.

## 2.11. Осигурање квалитета

Поступак осигурања квалитета проводи се у складу са поступцима система осигурања квалитета Универзитета у Сарајеву<sup>5</sup>.

Систем осигурања квалитета свих студијских програма, укључујући и овај Студијски програм, Факултета за управу проводи се на начин да се прикупљају, прате и процјењују подаци у редовним интервалима, на нивоу семестра, годишње и трогодишње. Систем осигурања квалитета је транспарентан и укључује: а) јасно дефинисане улоге учесника система; б) отвореност система; ц) јавно расположиве информације; д) интегритет система.

Учесници укључени у систем осигурања квалитета Студијског програма су: студенти, наставници, административно особље, руководство и јавност.

Студенти су адекватно и активно укључени у оцјену и побољшање квалитета кроз све органе система квалитета. Оцјењује се пролазност и успјешност студената (истраживање узрока некавалитетног и неефикасног студирања и дефинисање и провођење мјера за унапређење). Оцјењује се атрактивност и успјешност завршавања и запошљавања студената након завршетка Студијског програма (истраживање јавности и осигурање повратне информације анкетирањем студената и магистара Студијског програма, послодаваца и/или репрезентативних представника у процесима реформе јавне управе у БиХ и усмјеравање њихових сугестија, приједлога и критика с циљем унапређења квалитета);

Наставно особље се оцјењивањује у два правца: оцјењивање наставе и наставника (истраживање и анализе односа броја наставника и студената, оцјене наставника од стране студената, самопроцјена од стране наставника);

Одбор за квалитет Факултета надлежан је за осигурања квалитета Факултета за управу, а прецизније за: а) организацију, координацију и реализацију процеса осигурања и унапређење квалитета на нивоу Факултета; б) предлагање пројеката у области осигурања квалитета; ц) организацију истраживања успјешности студирања и идентификацију узрока некавалитетног и неефикасног процеса; д) развој индикатора квалитета којима се прате трендови процеса на Факултету за управу уважавајући стандарде квалитета развијене на Универзитету Сарајево и високом образовању у цјелини; е) припрема извјештаја, приједлога и препорука за унапређења система.

Руководство Факултета одговорно је за систем управљања квалитетом у цјелини, као и о општим условима рада, рада организационих јединица за остваривање образовне дјелатности и административних организационих јединица, квалитета наставе и рада наставног особља.

<sup>5</sup>Више о систему управљања квалитетом на Универзитету у Сарајеву доступно на: <http://www.unsa.ba/index.php/o-univerzitetu/kvalitet-na-unsu/sistem-kvaliteta-na-unsu>

### 3. ОПИС СТУДИЈСКОГ ПРОГРАМА

#### 3.1. Исходи учења на нивоу Студијског програма

Студенти/иње који/е заврше студиј стичу општа знања, вјештине и способности на нивоу магистра као академског звања, као и специјалистичка знања, вјештине и компетенције везано за Управљање пројектима Европске уније.

Општи исходи знања на нивоу магистра као академског звања:

- стечено знање за истраживачки и развојни рад и компетенције за самостално научно истраживање, разматрање и давање савјета и рјешења у мултидисциплинарном окружењу у вези са подручјем студирања на радном мјесту и у заједници;
- разумијевање процеса европских интеграција и њених заједничких политика с нагласком на регионалну политику и њене импликације у европском окружењу, укључујући БиХ;
- развијену способност свеукупног разумијевања управљања функционалним областима управљања у програмима/пројектима на општеприхваћеним принципима и у складу са стандардима Европске уније;
- способности преношења и размјене искуства и знања, адекватне аргументације ставова и извођења закључака, а све циљем унапређења међународне сарадње, мобилности истраживача и учешћа у међународним програмима и пројектима.

Магистар/ица управе – Смјер: Управљање пројектима Европске уније је особа која поседује специфичан тип знања, вјештина и компетенција којима може:

- успешно управљати методологијом за програмирање ЕУ помоћи унутар неке финансијске линије или неког фонда, за припрему и реализацију појединачног програма, пројекта или више њих;
- разумјети и примјенити парадигму управљања европским пројектима са методологијом ЕУ пројектног приступа, техникама управљања, те аналитичким методама у оквиру свих фаза управљања програмима/пројектима;
- практично управљати најсложенијим пословима од нивоа управљања портфељем/програмом гдје се стратешким одабиром и визијама покрећу почетне инвестиције и успостављају мјере успјешности на нивоу подручја у надлежности институције/организацијама цивилног друштва/привредног субјекта, те унапређењем институционалних перформанси кроз управљање пројектима од планирања и провођења пројеката у складу са стратегијом/ма из надлежности институције/организацијама цивилног друштва/привредног субјекта, преко управљања људима и ресурсима до управљања квалитетом, те процјењивања напретка и оцјене достигнућа пројекта циљевима утврђеним стратегијом/ма;
- развити капацитете управљања програмима/пројектима у складу са европским и међународним стандардима у институцијама/организацијама цивилног друштва/привредним субјектима или самостално с циљем веће апсорпције средстава Европске уније и других донатора

и тиме директно доприносити јачању апсорпцијских капацитета средстава из предприступних и структурних фондова и програма заједнице Европске уније у Босни и Херцеговини.

*Магистар управе – Смјер: Управљање пројектима Европске уније је оспособљен за најсложеније послове планирања, вођења, праћења и оцјењивања развојних програма и пројеката у јавним институцијама, пословном сектору, организацијама цивилног друштва и самостално, а који захтијевају тимски рад и индивидуална специфична знања, вјештине и компетенције.*

Такође, студенти/киње стичу специфична знања, вјештине и компетенције у подручјима која су дио Студијског програма, а која могу бити појединачна подручја или више њих додатно усавршавана у трећем образовном циклусу и/или систему цјеложивотног учења.

### 3.2. Попис обавезних и изборних предмета

Студијски програм другог циклуса студија подијељен је на 2 (два) студијска семестра (зимски и љетни) у току једне академске године. У складу са Европским системом преноса ЕЦТС бодова, обим студијског програма износи 60 ЕЦТС у једној академској години, односно 30 ЕЦТС бодова у једном семестру.

### I СЕМЕСТАР

Бр	Назив предмета (ОБАВЕЗНИ)	Предавања	Вјежбе	Укупно	ЕЦТС
1.	Методологија истраживања у управи-ДХ	2	1	3	5
2.	Управљање пројектима - МОЈС	2	1	3	5
3.	Регионална политика и структура фондова Европске уније - ТЕФ	3	1	4	6
4.	Развој пројектних приједлога - ТЕФ	3	2	5	7
5.	Управљање ресурсима и ризицима provedбе пројеката – ТЕФ	3	1	4	7
	Укупно семестар I				30

## II СЕМЕСТАР

Бр	Назив предмета (ОБАВЕЗНИ)	Предавања	Вјежбе	Укупно	ЕЦТС
1.	Праћење и процјена пројеката - ТЕФ	3	1	4	5
2.	Изборни предмет	2	1	3	5
	Израда завршног-магистарског рада				20
	Укупно семестар II				30

## ИЗБОРНИ ПРЕДМЕТИ

Бр	Назив предмета (ИЗБОРНИ)	Предавања	Вјежбе	Укупно	ЕЦТС
1.	Управљање квалитетом-МОЈС (изборни)	2	1	3	5
2.	Стандарди и процедуре уговарања вањске помоћи Европске уније-УПР (изборни)	2	1	3	5

УКУПНО Студијски програм	60
--------------------------	----

## 3.3. Структура студија и услови уписа у сљедећи семестар

Студенти/киње су обавезни учествовати у извођењу наставе у складу са критеријумима и правилима дефинисаним Статутом Универзитета у Сарајеву. Извођење наставе је прилагођено условима редовног и ванредног студија.

Студијски програм другог циклуса студија се организује у два семестра, а настава се изводи у 6 обавезних предмета, два изборна предмета и завршног-магистарског рада. Студенти/киње похађају наставу из свих обавезних предмета и једног изборног предмета.

Услови уписа наредног семестра утврђени су правилима студирања Универзитета у Сарајеву. Студенти/киње су обавезни пријавити изборни предмет који желе слушати и полагати приликом уписа у II семестар у којем ће се изводити настава за изборни предмет. Уколико се за изборни предмет пријави мање од 5 студената Вијеће Факултета ће донијети одлуку о начину извођења наставе за изабрани предмет. Све испите студенти/киње полажу у просторијама Факултета за управу.

Завршни-магистарски рад носи укупно 20 ЕЦТС бодова. Завршни-магистарски рад се може предати на оцјену тек након положених свих испита и извршених свих других обавеза предвиђених уписом на Студијски програм на начин и у складу са правилима студирања на Универзитету у Сарајеву.

### 3.4. Начин документовања 30 ЕЦТС практичне наставе

Практична настава се изводи у најмање 30 ЕЦТС као саставни дио наставе, а што је дефинисано описом сваког предмета у студијском програму. Након одржане 30% теоријске наставе сваког појединачног предмета, предметни наставници/ице, у консултацијама са гостујућим наставницима/ицама и стручним сарадницима/ицама, заједно са студентима дефинишу теме (пројектне идеје) које ће практично обрађивати. Наставници и сарадници иницирају формирање тимова студената који ће обрађивати изабрану тему, док наставници и сарадници усмјеравају и координирају рад тимова. На крају семестра, у оквиру испитивања и оцјењивања знања за предмет, тимови презентирају и бране обрађене теме. Документација о провођењу и оцјењивању практичне наставе евидентира се кроз евиденцију за сваког студента/кињу.

### 3.5. Информације о начину завршетка студија

Студијски програм се завршава полагањем свих испита и израдом и одбраном завршног-магистарског рада. Предметни наставници/ице, у консултацијама са гостујућим наставницима/ицама и стручним сарадницима/ицама, обавезни су предложити Вијећу Факултета један или више наслова тема за израду завршног-магистарског рада са одговарајућим образложењем најкасније након завршетка првог семестра. Студент/киња може сам/а предложити тему уз консултације са ментором/ицом којег/у бирају сами. Тема (подручје) завршног-магистарског рада се бира из подручја

Студијског програма. Студент/киња бира тему завршног-магистарског рада након завршетка I семестра, а најкасније до почетка II семестра.

Пријава, израда, одбрана и објављивање завршног-магистарског рада регулисано је правилима студирања на Универзитету у Сарајеву. Завршни – магистарски рад брани се јавно.







**УНИВЕРЗИТЕТ У САРАЈЕВУ**  
**ФАКУЛТЕТ ЗА УПРАВУ**  
придružена чланица

☎ +387 (0) 33 553-835 i  
(0) 33 553-837;  
fax: +387 (0) 33 553-835

🌐 [www.fu.unsa.ba](http://www.fu.unsa.ba)

✉ [fakultet@fu.unsa.ba](mailto:fakultet@fu.unsa.ba)

📍 Igmanska 40 A, 71 320 Vogošća,  
SARAJEVO